

POUR  
**UNE SANTÉ  
BIEN PENSÉE!**

STRATÉGIE QUÉBÉCOISE  
DE SANTÉ ET DE BIEN-ÊTRE DES ANIMAUX

# PLAN D'ACTION

COMITÉ DE TRAVAIL SUR LA RELÈVE, LE MAINTIEN  
ET L'ACCÈS DES SERVICES VÉTÉRINAIRES EN MILIEU AGRICOLE





## VISION

---

Contribuer à la protection de la santé animale et de la santé publique par la mise en œuvre, avec la collaboration des différents partenaires, d'actions concertées visant à contrer la pénurie anticipée de médecins vétérinaires pour les animaux de consommation.

## PORTÉE

---

Définir des actions prioritaires à court, à moyen et à long terme pour assurer le maintien des services vétérinaires dans le domaine des animaux de consommation.

## PRINCIPES DIRECTEURS

---

- Privilégier une approche concertée (gouvernement, Faculté de médecine vétérinaire de l'Université de Montréal, Union des producteurs agricoles, associations vétérinaires, Association des techniciens en santé animale du Québec et Ordre des médecins vétérinaires du Québec).
- Répertorier, analyser et faire connaître les problèmes particuliers qui se posent en lien avec les différentes stratégies d'action.
- Mesurer et faire connaître les retombées des actions menées.

## COORDINATION

---

L'Ordre des médecins vétérinaires du Québec est le coordonnateur du plan d'action et du groupe de travail. Ce groupe de travail fait suite à une initiative du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation.

## MEMBRES DU COMITÉ

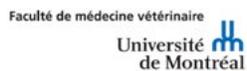
---



Ordre des médecins vétérinaires du Québec



Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec



Faculté de médecine vétérinaire de l'Université de Montréal



Association des médecins vétérinaires praticiens du Québec



Association des vétérinaires en industrie animale du Québec



Union des producteurs agricoles



Association des techniciens en santé animale du Québec

## LISTE DES ACRONYMES

---

- **AMVPQ** : Association des médecins vétérinaires praticiens du Québec
- **ATSAQ** : Association des techniciens en santé animale du Québec
- **ACMV** : Association canadienne des médecins vétérinaires
- **AVIA** : Association des vétérinaires en industrie animale du Québec
- **AVMA** : American Veterinary Medical Association
- **FMV** : Faculté de médecine vétérinaire de l'Université de Montréal
- **ITAQ** : Institut de technologie agroalimentaire du Québec
- **MAPAQ** : Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
- **MIFI** : Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration du Québec
- **OMVQ** : Ordre des médecins vétérinaires du Québec
- **OPQ** : Office des professions du Québec
- **PAFFARC** : Programme d'aide financière pour la reconnaissance des compétences
- **PISAQ** : Programme intégré de santé animale du Québec
- **TSA** : Technicien en santé animale
- **UPA** : Union des producteurs agricoles

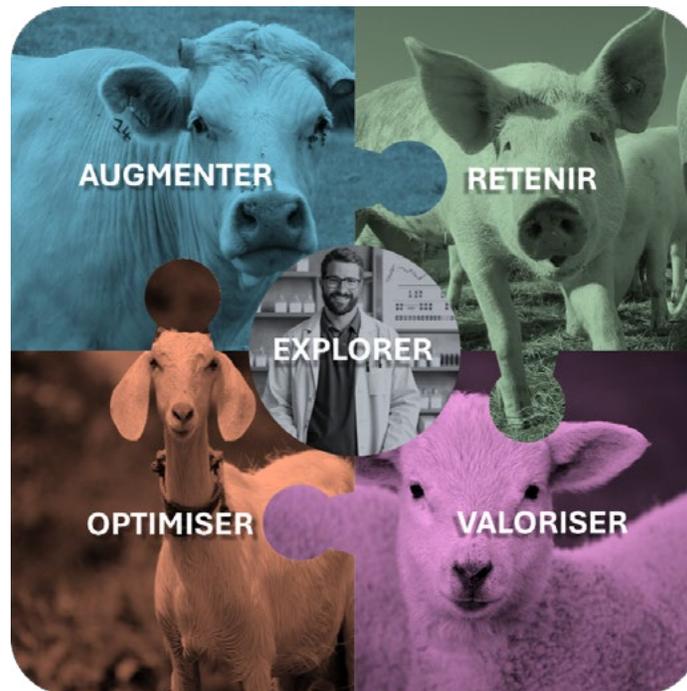
## LA STRATÉGIE

---

Le comité concentre ses actions sur cinq axes stratégiques ayant la plus grande incidence sur la relève et le maintien des services vétérinaires dans le milieu agricole. Les cinq stratégies mettent en valeur chacun des défis à relever pour améliorer la situation dans le milieu agricole. Elles font ressortir deux faits : la situation est complexe et le comité doit travailler sur plusieurs fronts.

Les actions prises par les membres du comité s'inscrivent dans l'une des stratégies suivantes, soit :

- **AUGMENTER** : ajout de professionnels vétérinaires aux effectifs du domaine vétérinaire en milieu agricole.
- **RETENIR** : rétention des professionnels vétérinaires dans le domaine vétérinaire en milieu agricole.
- **OPTIMISER** : amélioration et rationalisation des processus de travail, et amélioration de l'accès au service vétérinaire en milieu agricole.
- **VALORISER** : amélioration de la perception de la profession ainsi que des professionnels vétérinaires et des employés de soutien auprès du public, de la communauté, de l'équipe de travail et des professionnels eux-mêmes.
- **EXPLORER** : cueillette d'information, vérification d'hypothèses, analyse et communication des informations recueillies.



# AUGMENTER

## AJOUT DE PROFESSIONNELS VÉTÉRINAIRES AUX EFFECTIFS DU DOMAINE VÉTÉRINAIRE EN MILIEU AGRICOLE

### Indicateurs :

- Nombre de professionnels du domaine vétérinaire en milieu agricole par région
- Nombre de nouveaux professionnels de l'année en cours comparativement à l'année antérieure
- Nombre d'étudiants finissants de la FMV

ACTION	RESPONSABLE ET COLLABORATEURS	MISE À JOUR
Mettre en œuvre l'Initiative ministérielle pour des stages incitatifs en médecine vétérinaire dans le domaine bioalimentaire.	<b>Responsable :</b> MAPAQ <b>Collaborateurs :</b> AMVPQ AVIA FMV	Stages offerts à 119 étudiants de tous les niveaux en 2023.
Attribuer des bourses d'excellence des Producteurs de lait du Québec (destinées aux étudiants de la FMV qui participent à l'Initiative ministérielle pour des stages incitatifs en médecine vétérinaire dans le domaine bioalimentaire).	<b>Responsable :</b> UPA <b>Collaborateur :</b> FMV	Remise de bourses bonifiées en 2023.
Définir un profil d'admission parallèle favorisant l'admission de candidats plus susceptibles d'opter pour la pratique vétérinaire dans le domaine des animaux de la ferme.	<b>Responsable :</b> FMV	Mise en place du profil d'admission parallèle à l'automne 2020. Parmi les 15 finissants de 2024 sélectionnés au départ dans ce profil, 14 s'orientent vers une pratique dans le domaine des animaux de la ferme.
Effectuer les démarches nécessaires pour que la cote R des candidats issus de régions éloignées soit ajustée à la hausse.	<b>Responsable :</b> FMV	Démarche en cours. Mise en place prévue à l'automne 2024 pour les candidats de Rimouski.
Évaluer la possibilité de mettre en place une ou des antennes régionales d'enseignement de la médecine vétérinaire.	<b>Responsable :</b> FMV	Ouverture du campus satellite à l'Université du Québec à Rimouski à l'automne 2024. Ce campus accueillera 24 étudiants, la moitié ayant un profil de pratique dans le domaine des animaux de la ferme.
Explorer la possibilité de développer une formation adaptée à la pratique en milieu rural pendant (stages de cinquième année) ou après (internat de perfectionnement en sciences appliquées vétérinaires) le cursus, en vue d'acquérir des compétences, des connaissances et des aptitudes propres à cette pratique.	<b>Responsable :</b> FMV	Révision du cursus en cours. Échéance prévue : août 2026.  Programmes d'internat pour les animaux de production en place.

<p>Implanter des centres de simulation et de réalité virtuelle vétérinaire.</p>	<p><b>Responsable :</b> FMV <b>Collaborateur :</b> MAPAQ</p>	<p>Implantation en cours.</p>
<p>Entamer un processus de révision des règlements encadrant l'accès à la profession pour les médecins vétérinaires diplômés d'une université non agréementée par l'AVMA.</p>	<p><b>Responsable :</b> OMVQ</p>	<p>Processus de révision en cours.  Production d'un document d'information et de deux courtes vidéos explicatives à l'attention des membres sur le permis restrictif temporaire et les obligations du superviseur.</p>
<p>Développer un programme de qualification professionnelle pour les médecins vétérinaires diplômés d'une université non agréementée par l'AVMA, mais qui sont citoyens canadiens ou résidents permanents.</p>	<p><b>Responsable :</b> FMV <b>Collaborateurs :</b> OMVQ MAPAQ</p>	<p>Mise en place du programme en janvier 2024.  Ajout des médecins vétérinaires sur la liste des professions admissibles au PAFFARC du MIFI.</p>
<p>Travailler avec le MIFI pour faciliter la reconnaissance de diplômes en techniques de santé animale provenant de l'étranger et faciliter le processus de recrutement et d'immigration de ces ressources.</p>	<p><b>Responsable :</b> ATSAQ</p>	<p>Collaboration en cours avec le MIFI pour la reconnaissance des compétences des techniciens immigrants.</p>

## RETENIR

### RÉTENTION DES PROFESSIONNELS VÉTÉRINAIRES DANS LE DOMAINE VÉTÉRINAIRE EN MILIEU AGRICOLE

#### Indicateurs :

- Âge moyen de départ à la retraite
- Nombre de réorientations de carrière hors du domaine vétérinaire

ACTION	RESPONSABLE ET COLLABORATEURS	MISE À JOUR
Révision du programme de mentorat pour les étudiants et jeunes médecins vétérinaires dans le domaine des grands animaux pour l'adapter aux objectifs personnels des mentorés.	<b>Responsable :</b> AMVPQ	Révision de l'offre de mentorat aux nouveaux diplômés pour de l'aide clinique ou pour le démarrage d'une clinique, basée sur leurs besoins et leurs objectifs. Le jumelage est fait en fonction du besoin du mentoré et de l'affinité entre les participants.
Évaluer le bien-fondé de bonifier ou de modifier certaines mesures dans l'Entente relative à la transition du Programme d'amélioration de la santé animale du Québec (ASAQ) vers le PISAQ pour soutenir les régions fragiles.	<b>Responsable :</b> MAPAQ  <b>Collaborateurs :</b> AMVPQ AVIA UPA	Changements majeurs à l'Entente pour la période 2022-2025. Prochaine révision prévue en avril 2025.
Sensibiliser les membres des associations vétérinaires aux facteurs affectant la rétention du personnel dans le domaine vétérinaire.	<b>Responsable :</b> OMVQ  <b>Collaborateurs :</b> AMVPQ AVIA FMV MAPAQ	Informar les collaborateurs sur l'information recueillie auprès des membres au sujet de ce qui favorise une réorientation de carrière hors du domaine vétérinaire.

## OPTIMISER

### AMÉLIORATION ET RATIONALISATION DES PROCESSUS DE TRAVAIL, ET AMÉLIORATION DE L'ACCÈS AU SERVICE VÉTÉRINAIRE EN MILIEU AGRICOLE

#### Indicateurs :

- Nombre de Professionnels par région qui est jugée problématique de l'année en cours par rapport à l'année précédente
- Mise en place d'outils technologiques pour améliorer l'efficacité et la prise de décision
- Changement législatif améliorant la pratique et favorisant l'accessibilité des services
- Augmentation du nombre de professionnels en milieu agricole

ACTION	RESPONSABLE ET COLLABORATEURS	MISE À JOUR
<p>Réviser les normes minimales d'exercice.</p>	<p><b>Responsable :</b> OMVQ</p>	<p>Abolition des normes minimales d'exercice. Remplacées par des guides de bonnes pratiques.</p> <p>Premier guide lancé en juin 2023 sur le thème de l'accessibilité aux services vétérinaires.</p> <p>D'autres guides seront en développement et publiés en 2024 et en 2025.</p>
<p>Clarifier, mettre à jour et faire connaître le cadre d'application de la télémédecine en matière de médecine vétérinaire.</p>	<p><b>Responsable :</b> OMVQ</p>	<p>Publication en 2021 du guide sur la télémédecine. Collaboration à un webinaire offert par l'AMVPQ sur les grands principes de la télémédecine.</p>
<p>Entamer un processus de révision du Règlement sur les actes qui, parmi ceux constituant l'exercice de la médecine vétérinaire, peuvent être posés par des classes de personnes autres que des médecins vétérinaires.</p>	<p><b>Responsable :</b> OMVQ</p> <p><b>Collaborateurs :</b> FMV ATSAQ</p>	<p>Dépôt du projet de règlement à l'OPQ.</p>
<p>Proposer des moyens de mieux intégrer les diplômés du certificat en technologie et innocuité des aliments, notamment dans les abattoirs.</p>		
<p>Favoriser une meilleure intégration des paraprofessionnels à la pratique vétérinaire dans le domaine des animaux de consommation :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Améliorer la formation des TSA dans le domaine des animaux de consommation;</li> <li>■ Proposer des moyens de mieux intégrer les TSA dans la pratique vétérinaire axée sur les animaux de consommation.</li> </ul>	<p><b>Responsable :</b> ATSAQ</p> <p><b>Collaborateur :</b> AMVPQ</p>	<p>Nouvelle formation en soins des bovins et des équins offerte à l'ITAQ dès l'automne 2024.</p> <p>Rédaction d'un document sur les avantages d'avoir l'aide d'un TSA dans le domaine bioalimentaire en décembre 2023.</p>

<p><b>Structurer la télémédecine dans le milieu agricole en offrant aux médecins vétérinaires un outil de qualité pour offrir les soins vétérinaires et leurs facturations.</b></p>	<p><b>Responsable :</b> AMVPQ</p> <p><b>Collaborateurs :</b> OMVQ MAPAQ FMV UPA</p>	<p>Projet sur la télémédecine en cours, mené dans le cadre de l'initiative Offensive de transformation numérique (2022-2025).</p> <p>Campagne du PISAQ en télémédecine organisée. Lancement le 1<sup>er</sup> avril 2024.</p> <p>Développement d'une application de télémédecine intégrée dans le logiciel Vet-Expert. Mise en œuvre de l'application prévue en même temps que le lancement de la campagne du PISAQ.</p>
<p><b>Déployer la télémédecine dans les abattoirs provinciaux en sous-effectifs vétérinaires.</b></p>	<p><b>Responsable :</b> MAPAQ</p>	<p>Projet pilote en cours. Développement d'une nouvelle technologie adaptée aux abattoirs (assistance virtuelle).</p>
<p><b>Favoriser la numérisation des données de santé animale par les producteurs.</b></p>	<p><b>Responsable :</b> AMVPQ</p> <p><b>Collaborateur :</b> MAPAQ</p>	<p>Développement de nouvelles fonctionnalités dans des logiciels de DSAHR pour favoriser la numérisation des données de santé animale, l'autonomie du producteur et le déploiement de la télémédecine.</p>
<p><b>Exposer des étudiants en techniques de santé animale de façon précoce au domaine des grands animaux par le biais d'incitatifs divers.</b></p>	<p><b>Responsable :</b> ATSAQ</p>	<p>Évaluation en cours des programmes ou incitatifs pour exposer davantage les étudiants à ce domaine de pratique.</p>

## VALORISER

### AMÉLIORATION DE LA PERCEPTION DE LA PROFESSION AINSI QUE DES PROFESSIONNELS VÉTÉRINAIRES ET DES EMPLOYÉS DE SOUTIEN AUPRÈS DU PUBLIC, DE LA COMMUNAUTÉ, DE L'ÉQUIPE DE TRAVAIL ET DES PROFESSIONNELS EUX-MÊMES

#### Indicateurs :

- Représentation des organisations dans des événements publiques
- Publication d'articles ou d'autres documents destinés aux membres du public

ACTION	RESPONSABLE ET COLLABORATEURS	MISE À JOUR
Sensibiliser les instances régionales afin que la question de la relève vétérinaire soit connue et considérée comme une priorité régionale.	<b>Responsable :</b> MAPAQ <b>Collaborateurs :</b> AMVPQ UPA	Instances régionales sensibilisées en Abitibi-Témiscamingue et dans les Hautes-Laurentides, deux régions touchées par la rareté de médecins vétérinaires.
Favoriser la visibilité de la profession dans des événements destinés au grand public.	<b>Responsable :</b> UPA <b>Collaborateur :</b> OMVQ	Participation active des médecins vétérinaires praticiens à l'édition 2023 de l'événement Portes ouvertes Mangeons local de l'UPA, sensibilisation des citoyens à la profession et à la synergie entre médecins vétérinaires et producteurs agricoles.
	<b>Responsable :</b> FMV <b>Collaborateur :</b> AMVQ	Participation au salon de la Semaine de l'agriculture, de l'alimentation et de la consommation de l'Université Laval et au Salon de l'agriculture de Saint-Hyacinthe en janvier 2024.
	<b>Responsable :</b> FMV	Participation au Salon national de l'éducation de Montréal en octobre 2023.
Mettre au point des outils de promotion qui visent les étudiants et qui concernent la carrière de médecin vétérinaire en milieu agricole.	<b>Responsable :</b> OMVQ <b>Collaborateurs :</b> AMVPQ AVIA FMV MAPAQ UPA	Production d'outils de promotion en 2023 pour faire la représentation de la médecine vétérinaire en milieu agroalimentaire auprès des étudiants et futurs étudiants en médecine vétérinaire.
	<b>Responsable :</b> FMV <b>Collaborateur :</b> MAPAQ	Mise en œuvre d'une initiative étudiante du Club bovin visant à favoriser l'exposition précoce des étudiants au domaine bioalimentaire et à développer des outils pour promouvoir les carrières du bioalimentaire.

Favoriser la tenue d'activités de réseautage entre les étudiants et les praticiens du domaine des animaux de consommation.	<b>Responsable :</b> AMVPQ <b>Collaborateur :</b> FMV	Implication dans les Bovine Games, un événement organisé par le Club bovin de la FMV. Participation de 20 étudiants (commandite) au congrès annuel de l'AMVPQ.
	<b>Responsable :</b> AVIA <b>Collaborateur :</b> FMV	Participation au Midi des associations avec les étudiants de la FMV. Offre de conférences sur les heures de dîner, organisées par le Club porcin de la FMV.
	<b>Responsable :</b> OMVQ	Participation à plusieurs activités de réseautage, dont la rencontre des associations, le Midi des associations à la FMV, le Congrès vétérinaire québécois et une rencontre avec l'ACVM et plusieurs associations vétérinaires du Québec.
Sensibiliser les éleveurs et la population à différentes questions qui entraînent des conséquences sur la qualité de vie des médecins vétérinaires (ex. : planification des rendez-vous, priorisation des urgences, priorité accordée au médecin vétérinaire local).	<b>Responsable :</b> AMVPQ <b>Collaborateur :</b> UPA	Campagnes de communication, interactions avec les membres et futurs membres et production de capsules d'information.

## EXPLORER

### CUEILLETTE D'INFORMATION, VÉRIFICATION D'HYPOTHÈSES, ANALYSE ET COMMUNICATION DES INFORMATIONS RECUEILLIES

#### Indicateurs :

- Publication du portrait démographique
- Analyse des résultats
- Vigie des initiatives d'autres organismes, provinces et pays aux prises avec des enjeux semblables à ceux du Québec

ACTION	RESPONSABLE ET COLLABORATEURS	MISE À JOUR
<p>Produire et mettre à jour le portrait annuel des services vétérinaires dans le domaine bioalimentaire québécois.</p>	<p><b>Responsable :</b> OMVQ <b>Collaborateur :</b> MAPAQ</p>	<p>Production du portrait démographique 2023. Publication prévue au printemps 2024.</p>
<p>Produire un portrait de la profession tous les trois ans dans tous les domaines de pratique des TSA.</p>	<p><b>Responsable :</b> ATSAQ</p>	<p>Sondage effectué. Priorisation des initiatives et constats en cours.</p>
<p>Suivre la progression des orientations de carrière des étudiants tout au long du cursus de médecine vétérinaire et après l'obtention du diplôme.</p> <p>Mettre au point des outils pour récolter des données sur les motifs qui poussent un professionnel à quitter la pratique vétérinaire.</p> <p>Documenter, par sondage, les raisons motivant le choix de carrière des étudiants.</p>	<p><b>Responsable :</b> OMVQ <b>Collaborateurs :</b> AMVPQ AVIA FMV MAPAQ</p>	<p>Méthodologie et collecte de données en 2024.</p> <p>Premier rapport sur les réorientations de carrière prévu en 2025.</p>

*Agriculture, Pêcheries  
et Alimentation*

Québec 